# lebriefing.ai

La sélection hebdo de l'info IA pour votre Comex

ÉDITION N° 1

Semaine du 24 octobre au 3 novembre 2026

**Prochaine édition : dimanche 8 novembre, 19 h**

Directeur de la publication : **Xavier Schällebaum**


## INFO IA – TOP 3

### 1 Le marché ne finance plus l'IA sans preuve de retour.

Le Nasdaq 100 a reculé de 10,4 % depuis son record du 6 octobre, et Intel a chuté de 29 % le 30 octobre. Oracle emprunte 20 milliards de dollars, dont une partie à environ 8,4 %. OpenAI aurait ramené sa levée de 30 à 20 milliards (rapporté). Le gouverneur de la Banque de France, Emmanuel Moulin, évoque « un effet de contagion en Europe » (Maddyness, 2 novembre, rapporté).

### 2 Le calcul coûte cher, et les comptes le révèlent.

Anthropic a réalisé près de 17 milliards de dollars de revenus au troisième trimestre, en hausse de 47 % sur trois mois. Ses coûts de calcul atteignent pourtant 9,9 milliards, et ses engagements d'achat 895,4 milliards (prospectus amendé du 2 novembre). Chez Apple, le nouveau directeur général, John Ternus, qualifie le prix de la mémoire de « sans précédent » (2 novembre).

### 3 Le droit d'auteur trace ses premières limites à l'IA.

L'avocat général de la Cour de justice de l'Union européenne admet l'entraînement des modèles au titre de la fouille de textes. Il estime en revanche que les réponses de Gemini peuvent violer le droit voisin des éditeurs (3 novembre). La traçabilité progresse aussi : l'API de Grok signe ses textes d'un filigrane invisible dès le 7 novembre, et Anthropic étend ce marquage à quatre modèles anciens. Enfin, OpenAI, Google, Microsoft et Anthropic adoptent un même signal, placé dans le fichier robots.txt, par lequel un site refuse l'entraînement.

Lire cette édition en ligne et la partager :
**lebriefing.ai/editions/2026-11-03**

### En chiffres

**895,4 Md$**
**engagements d'achat de calcul et d'infrastructure d'Anthropic** au 30 septembre 2026, dont environ 447 Md$ exigibles avant fin 2030 (prospectus amendé du 2 novembre)

**–10,4 %**
**recul du Nasdaq 100** au 2 novembre, depuis son record du 6 octobre. En octobre, plus de 2 000 Md$ de capitalisation technologique se sont évaporés

**16,96 Md$**
**revenus d'Anthropic au troisième trimestre 2026**, en hausse de 47 % sur trois mois, pour une perte d'exploitation de 567 M$ (prospectus amendé du 2 novembre)

**+259 %**
**hausse sur un an des exportations sud-coréennes de semi-conducteurs** en octobre, à 56,4 Md$, tirées par la mémoire destinée à l'IA (Reuters, 1er novembre)

**12 %**
**taux de réussite du meilleur modèle sur des tâches d'expert de plusieurs heures**, selon le nouveau banc d'essai GDPx de SemiAnalysis (2 novembre)



Tous droits réservés · LE BRIEFING

# Le contenu de lebriefing.ai

L'information présentée en **fiches de décision**, lisible en quelques secondes :

| LE CHIFFRE CLÉ | LES FONCTIONS CONCERNÉES | L'HORIZON | L'IMPACT | LA DÉCISION À PRENDRE |
|---|---|---|---|---|
| 895 Md€ | CFO · CIO · Procurement | 12 mois | ●●●◐○ | ANTICIPER |

## Infos, impacts et décisions IA dans votre organisation

**I L'essentiel**
Les faits majeurs qui impactent vos missions essentielles.
PEOPLE · PLANET · PROFIT · CORPORATE

**II Publications signalées**
Les articles de référence qui nécessitent l'attention du dirigeant.

**III Nouvelles IA, nouveaux usages**
Les nouveaux modes de collaboration, leurs opportunités et les points de vigilance.

**IV Orientations stratégiques**
Les décisions de la semaine qui s'imposent à vous.
ANTICIPER · DÉVELOPPER · SURVEILLER · PROTÉGER

**V Agenda**
Les dates clés qui questionneront vos stratégies.

# I L'essentiel

**Les faits de la période, classés en quatre étiquettes. People : dirigeants, emploi, déclarations. Planet : réglementation, géopolitique, énergie, souveraineté. Profit : résultats, financements, prix. Corporate : produits, incidents, contentieux. Chaque information est sourcée. La mention « rapporté » signale une information de presse qu'aucun communiqué ne confirme.**

PEOPLE **Dirigeants, emploi, déclarations**

**12 000**
ingénieurs désormais seuls autorisés à employer les agents de code

CIBLE
CIO · CHRO · Compliance · Business

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●○○

### Goldman Sachs réserve les agents de code à ses seuls ingénieurs.

Goldman Sachs réserve désormais Claude Code et GitHub Copilot à ses quelque 12 000 ingénieurs, selon des consignes internes mises à jour en octobre (Bloomberg, rapporté). La banque a tranché après un examen de la productivité et des risques. Ses banquiers et ses traders employaient pourtant ces outils depuis plusieurs mois. Goldman devient ainsi le premier grand groupe financier à cantonner les agents aux profils techniques. Cette décision crée un précédent pour la gouvernance des agents dans les fonctions métier (aiweekly.co).

**À RETENIR** **Décider qui peut confier une tâche à un agent, et dans quel but, avant que l'usage ne s'impose dans les métiers.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**+10 pts**
de chômage un an après pour les licenciés de postes exposés à l'IA

CIBLE
CEO CHRO CCO

HORIZON
6 à 12 mois

IMPACT
●●●○○

### Licenciés, les salariés exposés à l'IA peinent davantage à rebondir.

Goldman Sachs a étudié le parcours de plus de 15 000 personnes licenciées entre 2016 et 2025. Celles qui occupaient un poste exposé à l'IA mettent environ un mois de plus à retrouver un emploi. Un an après, elles restent dix points plus souvent au chômage. Pour les 35 ans et plus, le retard atteint cinq semaines. Le cabinet Challenger, Gray & Christmas attribue par ailleurs à l'IA 120 136 suppressions de postes aux États-Unis jusqu'en septembre. L'IA devient ainsi la première cause invoquée. Ces chiffres plaident pour la requalification interne plutôt que pour la séparation (fortune.com).

**À RETENIR** **Un plan de requalification interne coûte moins cher qu'une séparation justifiée par l'IA, en image comme en contentieux.**

**5 %**
du temps : taux d'usage de la mémoire des ordinateurs selon Sam Altman, qui la veut dans le nuage

CIBLE
CEO CIO

HORIZON
2027

IMPACT
●◐○○○

### Ternus, Altman et Musk : trois patrons, trois lignes sur l'IA.

John Ternus dirige Apple depuis le 1er septembre. Il refuse de « lancer de l'IA pour l'IA » : l'utilisateur ne doit même pas savoir qu'elle est à l'œuvre (Wired, 31 octobre). Sam Altman juge « assez terrible », pour l'allocation mondiale, que chacun dispose de mémoire vive dans son ordinateur. Elle ne sert, selon lui, que 5 % du temps : il la veut dans le nuage (30 octobre). Elon Musk confirme la réduction des quotas de Grok, dont « le coût était intenable au regard des revenus » (2 novembre) (techcrunch.com, pcgamer.com, finance.yahoo.com).

**À RETENIR** **Les fournisseurs poussent le tout-nuage et rationnent leurs offres : la dépendance envers eux devient une affaire de direction générale.**

**25 000**
collaborateurs de Cognizant affectés au déploiement de Codex et de ChatGPT

CIBLE
CEO CIO Procurement

HORIZON
6 mois

IMPACT
●●●○○

### OpenAI recrute un ancien secrétaire à l'Armée, Cognizant mobilise 25 000 personnes.

Dan Driscoll, secrétaire à l'Armée de terre jusqu'en septembre, rejoint OpenAI comme conseiller principal pour la sécurité nationale (3 novembre). Il aidera les alliés des États-Unis à adopter l'IA. Cognizant crée de son côté un groupe de plus de 25 000 collaborateurs chargé de déployer Codex et ChatGPT chez ses clients (30 octobre). Onze jours plus tôt, il en avait affecté 18 000 à Gemini. Pour mémoire, Microsoft propose un départ volontaire à 60 000 salariés, soit environ 27 % de ses effectifs (thenextweb.com, thenextweb.com).

**À RETENIR** **Les intégrateurs se spécialisent par éditeur : vérifier leur neutralité avant de leur confier votre déploiement.**

## PLANET Régulation, géopolitique, énergie, souveraineté

**200 Md$**
de projets de centres de données retardés ou bloqués aux États-Unis au premier semestre

CIBLE
CEO Public Affairs ESG

HORIZON
12 mois

IMPACT
●●●○○

### L'IA et les centres de données s'invitent dans les élections de mi-mandat.

Les comités d'action politique liés à l'IA ont dépensé 79 millions de dollars dans 68 circonscriptions (commission électorale fédérale, 3 novembre). Ils soutiennent des candidats des deux partis. Au premier semestre, des oppositions locales ont retardé, suspendu ou bloqué près de 200 milliards de dollars de projets de centres de données (Data Center Watch). Dix États soumettaient en outre au vote 41 mesures locales sur ces centres. Or 77 % des Américains craignent une hausse de leur facture d'électricité (Reuters/Ipsos). Selon Axios, OpenAI prépare une campagne pour imposer des « limites de vitesse » aux systèmes les plus puissants (rapporté). Elle vise la session parlementaire du 9 novembre. Aucun résultat n'était connu à l'heure de la rédaction (citationneeded.news, techcrunch.com, investorplace.com).

**À RETENIR** **L'acceptabilité locale et la facture d'électricité deviennent des sujets politiques : anticiper les oppositions à tout projet d'infrastructure.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**49 %**

plafond d'activité avec des clients chinois demandé aux partenaires de centres de données (rapporté)

CIBLE

CIO | Procurement | Legal

HORIZON

**Contrats 2027**

IMPACT

●●●○○

### Nvidia plafonnerait à 49 % l'activité chinoise de ses partenaires.

Nvidia a demandé verbalement à ses partenaires de centres de données de réaliser au moins 51 % de leurs services auprès d'entreprises non chinoises (Financial Times, rapporté). La consigne vaut pour les nouveaux contrats. Pékin affirme ne pas en avoir connaissance. En toile de fond, le New York Times affirme, d'après le renseignement américain, qu'une dirigeante d'un client singapourien de Nvidia aurait renseigné Pékin (rapporté). Nvidia et la Chine démentent, et Donald Trump dit examiner le dossier. Les fournisseurs de calcul en Asie, en Europe et au Moyen-Orient devront donc documenter la nationalité de leurs clients (thenextweb.com, euronews.com).

**À RETENIR** **Vos fournisseurs de calcul en Asie et au Moyen-Orient devront documenter leurs clients : prévoir la clause dans les renouvellements de contrats.**

**+259 %**

hausse sur un an des exportations sud-coréennes de semi-conducteurs en octobre

CIBLE

CFO | Procurement | CIO

HORIZON

**12 mois**

IMPACT

●●●○○

### En Corée du Sud, les puces pour l'IA font bondir les exportations.

La Corée du Sud a exporté pour 115,3 milliards de dollars en octobre, en hausse de 93,7 % sur un an (Reuters). Elle signe ainsi sa plus forte progression depuis 1974. Les ventes de semi-conducteurs ont bondi de 259,4 %, et les exportations vers les États-Unis de 185,8 %. Le président Lee Jae Myung consacre 21 300 milliards de wons du budget 2027 aux puces, aux centres de données et à l'IA physique. Il y ajoute 4 600 milliards de wons pour un modèle souverain. Sam Altman a par ailleurs rencontré une cinquantaine de dirigeants de Samsung le 31 octobre. Pour tout acheteur d'équipements, ces chiffres expliquent la hausse des prix de la mémoire (finance.yahoo.com, koreaherald.com).

**À RETENIR** **La hausse du prix de la mémoire est durable : provisionner dès maintenant le renouvellement des postes et des serveurs en 2027.**

**31 %**

de la consommation de pointe du campus d'OpenAI en Géorgie, réductible quand le réseau est tendu

CIBLE

CIO | ESG | Procurement

HORIZON

**2027-2028**

IMPACT

●●◐○○

### Énergie : les centres de données apprennent à s'effacer, Moscou en réquisitionne une part.

Avec son programme Grid Protectors, OpenAI s'engage à réduire la consommation de ses campus quand le réseau électrique est tendu (2 novembre). Sur son site de 3 200 MW en Géorgie, l'entreprise pourra ainsi délester 1 000 MW. Cela représente 31 % de sa consommation de pointe. Au Royaume-Uni, Drax, Brookfield et Radiant annoncent 20 milliards de livres pour un site d'au plus 1 GW, bâti sur une ancienne centrale (3 novembre). La première phase, de 100 MW, est prévue au premier trimestre 2028. Vladimir Poutine oblige les centres de données privés à réserver 10 % de leur capacité à l'État, mobilisable sous 24 heures (décret du 2 novembre). Près de Memphis, enfin, une juge fédérale autorise la NAACP à poursuivre xAI pour 35 turbines exploitées sans permis (31 octobre) (thenextweb.com, constructionbriefing.com, themoscowtimes.com, techcrunch.com).

**À RETENIR** **Réduire sa consommation aux heures tendues devient un argument d'acceptabilité : l'exiger des hébergeurs dans vos appels d'offres.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**4**
accords signés par Abou Dhabi avec OpenAI le 2 novembre

CIBLE
CEO | Public Affairs | Legal

HORIZON
2027

IMPACT
●●○○○

### Abou Dhabi confie à l'IA d'OpenAI l'examen de conformité réglementaire.

Abou Dhabi a signé quatre accords avec Sam Altman le 2 novembre. Ils prévoient de traduire les réglementations dans un format lisible par machine, afin d'évaluer la conformité. Un premier pilote fonctionne déjà en production avec l'autorité agroalimentaire. Les modèles tournent sur une infrastructure située aux Émirats, et les décisions finales restent humaines. Les accords prévoient aussi de déployer la plateforme Frontier dans l'administration, les entreprises et l'éducation. D'autres États observeront ce modèle d'administration « native de l'IA » (thenationalnews.com).

À RETENIR **Un État confie l'instruction réglementaire à l'IA : les administrations avec lesquelles vous traitez pourraient suivre son exemple.**

**10 nov.**
fin de la consultation européenne sur le droit d'auteur et l'IA

CIBLE
Legal | CIO | CCO

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●◐○○

### Rappels : la Suède filtre les assistants IA, Bruxelles prolonge sa consultation.

Les ministères suédois bloquent les versions navigateur de ChatGPT et de Claude. Copilot reste recommandé, sous accord de sécurité. Cette décision constitue le premier précédent européen de liste blanche, c'est-à-dire de liste d'outils expressément autorisés. La Commission européenne a par ailleurs prolongé jusqu'au 10 novembre sa consultation sur le droit d'auteur et l'IA (euronews.com, ec.europa.eu).

À RETENIR **Des administrations européennes dressent déjà des listes d'assistants autorisés : établir la vôtre et la tenir à jour pour vos équipes.**

## PROFIT Résultats, financements, prix

**−29 %**
Intel en une séance, le 30 octobre

CIBLE
CEO | CFO

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●●◐

### La Bourse sanctionne les valeurs de l'IA et commence à trier les bilans.

Intel a perdu environ 29 % le 30 octobre. Le groupe prévoit de 15 à 16 milliards de dollars de chiffre d'affaires au quatrième trimestre. Il annonce aussi un recul d'environ 12 % des livraisons de PC en 2026, faute de mémoire : les centres de données l'absorbent. Le 2 novembre, le Nasdaq 100 est entré en correction, à 10,4 % sous son record du 6 octobre. En octobre, les valeurs technologiques avaient déjà perdu plus de 2 000 milliards de dollars de capitalisation. Les sept géants, qui pèsent ensemble 22 830 milliards, ont cédé environ 1 100 milliards en cinq séances (calcul de la rédaction d'après les clôtures). Le même jour, Oracle a émis 10 milliards d'obligations, dont des titres à échéance 2066 rémunérés environ 8,4 %. Il a aussi enregistré 10 milliards de ventes d'actions. Assurer sa dette contre un défaut coûte environ 300 points de base, contre moins de 60 pour Microsoft. Microsoft, lui, a placé 25 milliards d'obligations et reçu plus de 100 milliards d'ordres. Le gouverneur de la Banque de France, Emmanuel Moulin, juge possible qu'une correction américaine gagne l'Europe (Maddyness, rapporté). Il relève que les investissements sont « de plus en plus financés par de la dette » (itv.com, finance.yahoo.com, thestar.com.my, maddyness.com).

À RETENIR **Le marché exige un retour sur investissement : documenter le vôtre avant le prochain arbitrage budgétaire.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**895 Md$**

d'engagements d'achat de calcul d'Anthropic (prospectus du 2 novembre)

CIBLE

CFO CIO Procurement

HORIZON

12 mois

IMPACT

●●●●○

### Anthropic : revenus en flèche, 895 Md$ d'engagements, valorisation revue à la baisse.

Anthropic a amendé son prospectus d'introduction en Bourse. L'entreprise a réalisé près de 17 milliards de dollars de revenus au troisième trimestre, en hausse de 47 % sur trois mois. Sur neuf mois, ses revenus atteignent 33,2 milliards. Elle affiche pourtant une perte d'exploitation de 567 millions, après avoir acheté 5 milliards de dollars de calcul à court terme. Sa perte nette de 23,3 milliards tient surtout à des écritures comptables sans sortie d'argent. Sur neuf mois, elle atteint 104 milliards, dont 94,3 milliards de réévaluation d'instruments convertibles. Le calcul et l'infrastructure lui coûtent 9,9 milliards, soit environ 58 % de ses revenus. Surtout, Anthropic s'est engagée à acheter pour 895,4 milliards de dollars de calcul, dont 447 milliards avant fin 2030. Sur ce total, 69,8 milliards arrivent à échéance d'ici douze mois. Le prospectus précise que ses estimations internes pourraient « imminemment » correspondre à un progrès « dramatiquement accéléré » par l'IA. Aucun modèle actuel n'est toutefois désigné comme tel. Les investisseurs institutionnels visent une valorisation de 1 500 à 1 600 milliards (Wall Street Journal, rapporté). Le chiffre de 2 000 milliards avait pourtant circulé. La tournée de présentation aux investisseurs pourrait débuter dès la semaine du 9 novembre. OpenAI aurait de son côté ramené sa levée de fonds de 30 à 20 milliards (Financial Times, rapporté). Sa valorisation s'établirait à 1 250 milliards (stocktitan.net, uk.finance.yahoo.com, techcrunch.com, techcrunch.com).

À RETENIR **Le prix de l'IA que vous achetez dépend d'une dette de calcul colossale : négocier des prix plafonnés sur plusieurs années.**

**45-46 %**

marge brute attendue par Apple pour le trimestre de décembre, contre 47,9 %

CIBLE

CFO Procurement

HORIZON

3 mois

IMPACT

●●●○○

### Apple : trimestre record, mais la mémoire et Siri AI rogneront la marge.

Apple a réalisé 114,5 milliards de dollars de chiffre d'affaires au trimestre clos le 26 septembre, en hausse de 12 %. Son bénéfice net atteint 30,7 milliards. L'iPhone progresse de 17 %, le Mac de 24 %. Les services établissent un record, à 31,6 milliards. Sur l'exercice 2026, le chiffre d'affaires s'élève à 478,8 milliards. Pour le trimestre de décembre, Apple prévoit pourtant une marge brute de 45 à 46 %, contre 47,9 %. Deux facteurs la pénalisent. D'abord le coût de la mémoire, que John Ternus qualifie de « sans précédent ». Ensuite le lancement de Siri AI : ses fonctions exécutées sur les serveurs d'Apple seront soumises à des limites d'usage, et l'accès supplémentaire sera payant. Même Apple subit la pénurie et commence à facturer l'IA à l'usage (macrumors.com, apple.com).

À RETENIR **Même Apple facture l'IA à l'usage : s'attendre à des limites et à des suppléments chez tous les fournisseurs.**

**+148 %**

hausse du chiffre d'affaires commercial américain de Palantir au troisième trimestre

CIBLE

CEO CFO

HORIZON

6 mois

IMPACT

●◐○○○

### Palantir et Marvell : la demande tient, les paris coûteux sont sanctionnés.

Palantir a réalisé 2,31 milliards de dollars de chiffre d'affaires au troisième trimestre, en hausse de 96 %. Pour la première fois, son activité commerciale américaine dépasse l'activité gouvernementale. Elle atteint 984 millions, en hausse de 148 %. Le bénéfice net s'élève à 1,13 milliard, et la prévision 2026 est relevée à 8,53 milliards. Marvell rachète de son côté Lumentum pour environ 115 milliards de dollars en actions, avec une prime de 23,9 %. Le groupe parie ainsi sur la connectivité optique des centres de données. Le marché a sanctionné l'acheteur, qui a perdu 12,7 % le 2 novembre. La demande des entreprises tient donc, mais les paris jugés trop chers sont punis (fortune.com, finance.yahoo.com).

À RETENIR **La demande des entreprises reste forte, mais le marché sanctionne les acquisitions payées cher : chiffrer la valeur attendue avant d'investir.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**×2**
tarif de Gemini 4 Argon au 1er décembre

CIBLE
CFO CIO Procurement

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●●◐

### Les abonnements IA se resserrent et renchérissent dès décembre.

À partir de décembre, les offres Plus, Pro et Business de ChatGPT partageront une même réserve de jetons entre ChatGPT et Codex. Les jetons constituent l'unité qui mesure l'usage, et OpenAI ne publie pas la taille de cette réserve. Les agents de code entameront donc le quota des collaborateurs. xAI réduit de son côté les quotas de Grok Bot pour des raisons de coût. Chez Anthropic, l'offre Max, à 100 $, et l'offre Ultra, à 200 $, incluent des crédits d'API. L'offre Ultra supprime en outre la limite sur cinq heures pour les comptes vérifiés. Enfin, le tarif de lancement de Gemini 4 Argon doublera le 1er décembre : à intégrer dans les budgets 2027 (cellcog.ai, support.claude.com).

À RETENIR **Revoir les budgets 2027 des abonnements IA : quotas partagés, crédits et hausses de tarifs arrivent en décembre.**

## CORPORATE Produits, incidents, contentieux

**C-250/25**
première affaire européenne sur l'IA générative et le droit d'auteur

CIBLE
Legal CCO CIO

HORIZON
6 à 12 mois

IMPACT
●●●●○

### Droit d'auteur : entraîner l'IA serait licite, restituer les articles ne le serait pas.

L'affaire C-250/25, Like Company contre Google, constitue la première affaire européenne sur l'IA générative et le droit d'auteur. L'avocat général Maciej Szpunar y a présenté son analyse le 3 novembre. Selon lui, entraîner un modèle sur des articles relève en principe de l'exception de fouille de textes et de données. Deux conditions s'appliquent : un accès licite et le respect d'une réservation de droits lisible par machine. En revanche, récupérer un article pour composer une réponse sort de cette exception. Reproduire une expression reconnaissable peut même constituer une contrefaçon. Le droit voisin des éditeurs peut aussi être violé « dans certaines circonstances ». Ces conclusions ne lient pas la Cour, dont l'arrêt est attendu dans les prochains mois. Décryptage en rubrique II (thenextweb.com, dataconomy.com).

À RETENIR **Entraîner serait licite, restituer un article ne le serait pas : vérifier ce que vos outils citent et reproduisent.**

**7 nov.**
activation par défaut du filigrane invisible sur l'API de Grok

CIBLE
CCO Legal CIO

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●○○

### Filigranes invisibles et refus d'entraînement : les grands acteurs s'alignent.

À partir du 7 novembre, l'API de Grok marquera par défaut ses textes d'un filigrane statistique invisible. Cette mesure s'appuie sur l'article 50 de l'AI Act, le règlement européen sur l'IA. Les administrateurs peuvent désactiver ce marquage, sous leur responsabilité. Anthropic étend depuis le 3 novembre ses filigranes textuels à Claude Mythos 5, Opus 4.7, Opus 4.6 et Sonnet 4.6. L'information provient d'un e-mail adressé à ses clients et relayé par la presse spécialisée. Seuls des tiers habilités ont accès à l'outil de détection. Le 30 octobre, OpenAI, Google, Microsoft et Anthropic se sont engagés à respecter un même signal de refus d'entraînement, inscrit dans le fichier robots.txt des sites. Ce signal découle d'un projet de norme de l'IETF rédigé chez Anthropic. Anthropic l'applique déjà, OpenAI le fera « dans les prochains mois », Microsoft au 1er février 2027 et Google en 2027. Il ne couvre ni l'exploration des sites ni les réponses générées (docs.x.ai, gigazine.net, blogs.bing.com, datatracker.ietf.org).

À RETENIR **Les textes produits par IA deviennent détectables : fixer votre règle de transparence avant qu'un tiers ne révèle vos usages.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**5 000**
développeurs touchés par une fausse extension Claude Code la semaine précédente

CIBLE
CIO CISO Procurement

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●●●

### Cybersécurité : les attaquants emploient les mêmes agents de code que les entreprises.

Sophos attribue au groupe du rançongiciel Aur0ra un usage « extensif » d'agents de code : Cursor, des modèles d'Anthropic, puis ceux de xAI et de Moonshot. Les attaquants s'en sont servis pour repérer leurs cibles, voler des mots de passe et obtenir les droits d'administrateur de domaine. Ils contournaient les garde-fous en présentant l'intrusion comme un test autorisé. Check Point suit de son côté une campagne de faux installateurs « GPT-6 Astra » et « Claude Opus ». Ces logiciels chargent une bibliothèque malveillante à côté d'un programme signé. OpenAI a corrigé une faille qui permettait de détourner une session ChatGPT par un simple lien partagé. Sa découverte a valu une prime de 5 000 $. HTTP2Shell et la faille du noyau Linux CVE-2026-98432 sont activement exploitées. La semaine précédente avait déjà cumulé WordPress 7.1.4, PHP2Shell et une fausse extension Claude Code installée chez jusqu'à 5 000 développeurs (research.checkpoint.com, sophos.com, simonwillison.net).

À RETENIR **Les faux installateurs d'assistants se multiplient : n'autoriser que les sources officielles et les extensions validées.**

**30 Md**
de pages indexées par Brave, attaqué par le New York Times

CIBLE
Legal CCO Procurement

HORIZON
20 novembre

IMPACT
●●●○○

### Le New York Times attaque Brave, OpenAI rallie vingt soutiens au *fair use*.

Le 2 novembre, le New York Times puis trois titres du groupe Tribune ont assigné Brave devant la cour fédérale de Manhattan. Ils visent un index de plus de 30 milliards de pages, constitué par un robot non identifiable. Brave l'a revendu à des entreprises d'IA citées dans la plainte, dont Anthropic, Perplexity, Mistral et xAI. Dans le procès du Times contre OpenAI, vingt mémoires favorables au *fair use*, l'exception américaine d'usage loyal, ont été déposés à la date limite du 30 octobre. Le ministère de la Justice figure parmi leurs auteurs. Les répliques sont attendues le 20 novembre. OpenAI, de son côté, a restreint pour les mineurs les informations pratiques sur les armes et annoncé un rapport de sécurité semestriel (Reuters, rapporté). Au Royaume-Uni, Google conteste l'extension des écrans de choix aux assistants. Aux États-Unis, le ministère de la Justice s'informe sur le rachat de Hugging Face par Nvidia (rapporté) (techcrunch.com, ipwatchdog.com).

À RETENIR **Les fournisseurs de données d'entraînement deviennent des cibles : exiger la provenance des données dans vos contrats d'IA.**

**12 %**
de réussite du meilleur modèle sur des tâches expertes de plusieurs heures

CIBLE
CEO CIO Business

HORIZON
12 mois

IMPACT
●●●○○

### Sur des tâches expertes, le meilleur modèle n'atteint que 12 % de réussite.

SemiAnalysis lance GDPx, un banc d'essai composé de tâches de plusieurs heures. Il couvre onze domaines à forte valeur, dont la conception de puces, la cybersécurité, la biologie, la finance et le droit. Claude Opus 5.5 arrive en tête avec 12 % de réussite. Seul Gemini 4 Carbon atteint le même ordre de grandeur. En finance et en droit, tous les modèles obtiennent un score proche de zéro. Google a par ailleurs exécuté Gemma 4 sur une puce TPU en orbite : un jalon plus symbolique que pratique (newsletter.semianalysis.com, blog.google).

À RETENIR **En finance et en droit, les modèles échouent presque toujours seuls : garder un expert humain dans la boucle.**

## II Publications signalées

**Les publications de la période qui méritent l'attention d'un comité de direction, chacune décryptée et éclairée par les points de vue qui s'y rapportent.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**C-250/25**

première affaire européenne qui confronte l'IA générative au droit d'auteur

CIBLE

Legal | CCO | CIO

HORIZON

6 à 12 mois

IMPACT

●●●●○

COUR DE JUSTICE DE L'UNION EUROPÉENNE, AVOCAT GÉNÉRAL MACIEJ SZPUNAR · 3 NOVEMBRE 2026

### Like Company c. Google : les conclusions de l'avocat général (C-250/25)

À la demande d'un éditeur hongrois, un tribunal de Budapest a saisi la Cour de justice. Pour la première fois, la Cour examine l'IA générative au regard du droit d'auteur, à propos des résumés d'articles produits par Gemini. L'avocat général propose de raisonner en deux temps. Entraîner un grand modèle sur des articles protégés relève en principe de l'exception de « fouille de textes et de données » (article 4 de la directive de 2019). Cette exception couvre l'analyse automatique de grands volumes de documents, sous deux conditions : un accès licite et le respect d'une réservation de droits lisible par machine. En revanche, elle ne couvre pas la récupération d'un article pour construire une réponse. Reproduire dans cette réponse une expression reconnaissable peut alors constituer une contrefaçon. Le critère proposé est simple : l'utilisateur peut-il se dispenser de consulter la publication d'origine ? Seule l'expression des faits est protégée, pas les faits eux-mêmes.

> *Le même jour, Nvidia, OpenAI, Google et Microsoft ont adopté une instruction commune de réservation de droits, à placer dans le fichier robots.txt des sites. La « réservation lisible par machine » qu'exige l'avocat général devient ainsi applicable.*

DÉCRYPTAGE **Si la Cour suit son avocat général, entraîner deviendra licite par défaut, mais reprendre des contenus dans les réponses restera risqué. Sont d'abord concernés les assistants qui puisent dans la presse ou chez des éditeurs pour répondre. Les entreprises devront acquérir des licences ou produire des réponses qui ne dispensent pas de consulter la source. Les éditeurs, eux, ont intérêt à inscrire la réservation de droits lisible par machine sur leurs sites. Ces conclusions ne lient pas la Cour.**

**Texte intégral :** curia.europa.eu · **Analyses :** thenextweb.com · p4sc4l.substack.com

**17 s**

pour vérifier, sur un prototype, qu'une réponse provient du modèle annoncé

CIBLE

CIO | Procurement | Compliance

HORIZON

2027

IMPACT

●●●○○

ANTHROPIC, FRONTIER RED TEAM, AVEC L'EPFL ET LE MIT · 2 NOVEMBRE 2026

### Prouver quel modèle a vraiment répondu : les progrès de FlashProve

Grâce à ce prototype, un client peut vérifier par la cryptographie qu'une réponse provient bien du modèle annoncé. Il n'a pas besoin d'accéder aux poids, c'est-à-dire aux paramètres internes du modèle. La démonstration porte sur un modèle ouvert de 400 milliards de paramètres. Le système produit environ 110 jetons par seconde sur un seul processeur graphique, un jeton correspondant à un fragment de mot. Une réponse de 1 024 jetons se vérifie en 17 secondes, avec une preuve de 18,8 Mo. Le calcul coûte toutefois de 70 à 95 fois plus qu'un service classique. Les propriétés du système sont prouvées formellement, et le code est publié sous licence Apache. Les limites sont signalées : il s'agit d'un progrès d'étape, non d'un produit. Le contexte se limite à 1 024 jetons. Enfin, la preuve n'exclut pas qu'un autre traitement s'exécute en parallèle.

DÉCRYPTAGE **FlashProve pose la première brique crédible pour exiger d'un fournisseur ou d'un intermédiaire la preuve du modèle effectivement servi. Trois usages se dessinent : l'audit indépendant, la détection d'un routeur qui substitue un modèle à un autre, le contrôle des règles de déploiement. La technique n'est pas encore mûre. Mieux vaut pourtant inscrire dès maintenant ce droit de vérification dans les clauses d'auditabilité des contrats.**

**Texte intégral :** anthropic.com · rapport technique (PDF) · code



Tous droits réservés · LE BRIEFING

**−58 %**
de temps d'instruction des permis de construire dans le pilote britannique

CIBLE
CEO | Business | CIO

HORIZON
6 mois

IMPACT
●●●○○

GOOGLE DEEPMIND, AVEC LE GOUVERNEMENT BRITANNIQUE, GOOGLE CLOUD ET FACULTY · 31 OCTOBRE 2026

### PlanAssist : l'IA accélère l'instruction des permis de construire

Fondé sur Gemini, l'outil prend en charge les vérifications routinières des permis de construire déposés par des particuliers. Il valide les documents, contrôle les contraintes patrimoniales et les politiques locales, puis rédige des rapports sourcés et modifiables. Trois autorités locales le testent depuis juin. Le temps que chaque instructeur consacre à ces dossiers a diminué jusqu'à 58 %. Plus de 70 % des rapports générés ont été approuvés sans modification. L'essai s'étendra à quinze autorités pendant douze mois, puis à tous les conseils anglais en 2027 s'il se révèle concluant. Aucun protocole statistique n'a été publié, et l'instructeur conserve la décision.

DÉCRYPTAGE **Ce pilote documente, chiffres à l'appui et à grande échelle, un service public où un agent instruit des dossiers réglementés sous contrôle humain. Le modèle se transpose à tout service qui traite des dossiers en série : conformité, sinistres ou achats. Les 30 % de rapports retouchés rappellent toutefois une leçon utile. Le gain vient de la relecture par l'instructeur, pas de la délégation de la décision à la machine.**

**Texte intégral :** deepmind.google

**57 %**
des entreprises en hypercroissance pratiquent déjà un tarif hybride, entre abonnement et usage

CIBLE
CFO | Procurement | CIO

HORIZON
12 mois

IMPACT
●●●○○

BCG (J. PINEDA), AVEC AWS ET METRONOME · 30 OCTOBRE 2026

### L'IA bouleverse le logiciel par abonnement : les prix doivent pouvoir évoluer vite

Les agents IA déstabilisent le modèle économique du logiciel vendu par abonnement. Début 2026, les éditeurs américains ont perdu environ 2 000 milliards de dollars de capitalisation boursière. Selon une enquête de Stripe menée auprès de plus de 2 000 entreprises, 57 % des entreprises en hypercroissance combinent déjà abonnement et facturation à l'usage. Parmi elles, 67 % ont modifié leurs prix au moins trois fois en deux ans. Côté clients, 66 % des acheteurs prévoient d'augmenter leurs dépenses d'IA en réduisant d'autres postes. Les auteurs recommandent d'établir une « taxonomie de la valeur » et de ne pas indexer le revenu sur le coût des jetons. Ils invitent aussi à se préparer à des acheteurs qui seront eux-mêmes des agents. Deux réserves s'imposent : trois acteurs qui vendent des services de tarification cosignent l'étude, et les échantillons ne sont pas précisés.

DÉCRYPTAGE **Pour l'acheteur, les contrats logiciels se renégocieront plus souvent. Ils évolueront vers des modèles hybrides, où l'usage des agents fera varier la facture. Il faut donc exiger des plafonds, des indicateurs d'usage lisibles et des clauses de sortie. L'accès par API et par MCP, ces interfaces qui relient les agents aux logiciels, doit aussi devenir un poste de coût distinct, suivi à part.**

**Texte intégral :** bcg.com


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**86 %**
des décisions d'analystes alignées sur la position de l'agent

CIBLE
CEO | Business | Compliance

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●●○

ANTHROPIC (A. HERDAĞDELEN, H. JOREN, A. TAMKIN) · 27 OCTOBRE 2026

### Comment les agents IA orientent le jugement des experts

Cinquante analystes expérimentés devaient conseiller une coopérative agricole fictive avec l'aide de Claude Code. Sur chaque choix, la position de l'agent avait été tirée au sort et inscrite dans une consigne cachée. Les analystes ont suivi l'agent dans 86 % des décisions, contre 50 % attendus s'il n'avait exercé aucune influence. Quand l'agent contredisait un choix déjà exprimé, l'analyste en changeait dans 60 % des cas. Au total, 77 % reprennent ses arguments, mais 15 % seulement le citent. Ni l'expérience ni la confiance dans l'IA ne prédisent cette déférence. À l'inverse, six des onze participants qui ont refusé l'agent ont commis des erreurs de méthode invalidantes, contre trois sur cinquante parmi ceux qui l'utilisaient.

> *Marc Andreessen (a16z, 26 octobre) observe que les agents entrent dans l'entreprise comme le tableur et l'e-mail : par les salariés, dans le désordre. Il ne faut selon lui ni les enfermer ni les laisser sans limite. Il propose de leur bâtir un « habitat » fait de droits d'accès, de conventions et d'audits (a16z.com).*

DÉCRYPTAGE **Un agent d'analyse n'est pas neutre. Il lui a suffi de défendre une position pour que des analystes expérimentés la suivent dans 86 % des décisions, souvent sans le dire. Sur les sujets à enjeu, il faut donc exiger qu'il expose les options concurrentes et conserver la trace de ses apports. Goldman Sachs a tranché autrement cette semaine : la banque a retiré les agents à ses fonctions métier.**

**Texte intégral :** anthropic.com · article (PDF)

**12 %**
de réussite pour le meilleur modèle sur de longues tâches d'experts

CIBLE
CEO | CIO | Business

HORIZON
12 mois

IMPACT
●●●○○

SEMIANALYSIS · 2 NOVEMBRE 2026

### GDPx : mesurer les capacités des modèles de pointe sur des tâches d'experts

SemiAnalysis publie un banc d'essai composé de tâches qui durent jusqu'à huit heures. Il couvre onze domaines à forte valeur, dans des environnements fournis par quatorze partenaires. Claude Opus 5.5 arrive en tête avec 12 % de réussite. Seul Gemini 4 Carbon obtient un score du même ordre de grandeur. GPT-6 Astra domine en auto-amélioration et en science des matériaux. En finance et en droit, notés en réussite ou échec, tous les modèles obtiennent un score proche de zéro. Enfin, les filtres de sécurité bloquent certaines tâches de cybersécurité et de biologie.

> *Le même jour, OpenAI publie LifeVal, son propre banc d'essai de 169 tâches de la vie courante. Ses modèles y progressent de 49 % à 81 % en dix mois, mais OpenAI ne publie ni les tâches ni les grilles de notation (news.aibase.com).*

DÉCRYPTAGE **Un écart considérable sépare encore les démonstrations des tâches expertes réelles. Sur ce banc d'essai, le meilleur modèle n'en réussit que 12 %. Pour calibrer un projet d'agents, mieux vaut donc viser des tâches courtes, vérifiables et encadrées. Il faut aussi se méfier des bancs d'essai que chaque laboratoire conçoit pour lui-même, et dont il est à la fois l'auteur et le juge.**

**Texte intégral :** newsletter.semianalysis.com


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**8**
familles de failles en une semaine : le point de départ de l'analyse de Ben Thompson

CIBLE
CIO CISO CEO

HORIZON
**Immédiat**

IMPACT
●●●●○

BEN THOMPSON, STRATECHERY · 26 OCTOBRE 2026 ; NATHAN LAMBERT, INTERCONNECTS · 30 OCTOBRE 2026

### La fin de l'Internet ouvert ? Ben Thompson, et la réponse de Nathan Lambert

Ben Thompson part d'une semaine de failles touchant PHP, Node.js, GitLab, Java, Cisco, LiteLLM, Railway et des autorités de certification. Il en conclut que l'IA offre aux attaquants un temps illimité et remplace l'ingéniosité par l'essai répété. Selon lui, l'Internet ouvert, où chacun expose son serveur au monde, touche à sa fin.

> *Nathan Lambert (Interconnects, 30 octobre) se demande s'il s'est trompé sur les modèles ouverts et les risques de cybersécurité. Après un « octobre noir », il maintient que les modèles ouverts rééquilibrent l'attaque et la défense. Il reconnaît toutefois avoir mal formulé sa position d'avril : une période de turbulence coûteuse s'annonce. Il observe aussi que les modèles fermés ont pesé plus lourd que les ouverts dans les incidents récents (interconnects.ai).*

DÉCRYPTAGE **Que l'on suive Thompson ou Lambert, la conséquence pratique reste la même : des outils automatisés sonderont en continu tout service exposé. Il faut donc recenser ce qui est exposé, le réduire, imposer une authentification forte et privilégier l'hébergement géré. Comme Aur0ra l'a montré cette semaine, il faut aussi superviser les agents de code, dont les attaquants se servent également.**

**Texte intégral :** stratechery.com · interconnects.ai

**39,6 %**
des requêtes professionnelles adressées à ChatGPT aux États-Unis visent à planifier et à décider

CIBLE
CEO CHRO Business

HORIZON
**12 mois**

IMPACT
●●○○○

OPENAI, ÉQUIPE DE RECHERCHE ÉCONOMIQUE · 26 OCTOBRE 2026

### Le périmètre professionnel de ChatGPT s'élargit

L'étude couvre sept trimestres, près de 100 pays et 165 activités professionnelles. Aux États-Unis, la catégorie « planification et décisions » représentait 35,8 % des requêtes professionnelles début 2025. Elle en atteint 39,6 % au troisième trimestre 2026. La pensée créative tire cette hausse : sa part bondit de 11,8 % à 18,5 %. Les tâches informatiques, elles, reculent de 11,7 % à 6,8 %. L'étude présente deux limites : elle ne couvre que les comptes individuels et mesure des parts, non des volumes.

> *Torsten Slok (Apollo, 24 octobre) observe que, hors des sept géants de la technologie, le chiffre d'affaires par salarié et les marges des grandes entreprises américaines stagnent. Selon lui, l'avenir de l'IA se jouera dans ces entreprises ordinaires (apollo.com).*

DÉCRYPTAGE **L'usage professionnel glisse de l'exécution vers la conception et le conseil. L'outil sert moins à produire qu'à réfléchir. Pour un dirigeant, l'indicateur utile change donc de nature. La qualité des idées et des décisions produites avec l'outil compte désormais davantage que le taux d'adoption. Un déploiement se juge alors sur ce que les équipes décident mieux, et non sur le seul nombre d'utilisateurs.**

**Texte intégral :** openai.com · **Données :** openai.com/signals


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**5 %**
des puces d'IA importées dans le monde depuis 2022 sont arrivées dans l'Union européenne

CIBLE
CEO CIO Procurement

HORIZON
2027

IMPACT
●●●○○

EPOCH AI (L. MELITO, I. JUNIEWICZ) · 27 OCTOBRE 2026

### Un nouvel outil cartographie les importations mondiales de puces d'IA

Entre 2022 et juin 2026, 27,4 millions de puces, exprimées en équivalents H100, sont arrivées dans le monde. Les États-Unis en ont reçu 72 % et la Chine 10 %. L'Union européenne n'en a reçu que 5 %. Au premier semestre 2026, la part américaine atteint même 78 %. Deux limites : les codes douaniers mêlent puces d'IA et autres puces, et la contrebande échappe à la mesure.

DÉCRYPTAGE **Ces chiffres placent l'Europe loin derrière les États-Unis et la Chine. Les entreprises européennes resteront largement dépendantes de capacités de calcul situées hors d'Europe. Elles doivent donc sécuriser leur accès au calcul, en intégrer le coût dans leurs projets et savoir où leurs données sont traitées. La règle des 51 % que Nvidia imposerait à ses partenaires montre que cet accès peut aussi devenir un enjeu politique.**

**Texte intégral :** epoch.ai

**12 h**
d'écart entre deux annonces de découvertes mathématiques réalisées par l'IA

CIBLE
CEO Business

HORIZON
2027

IMPACT
●◐○○○

OPENAI (26 OCTOBRE 2026) ET ANTHROPIC (ARTICLE SIGNÉ « CLAUDE », 27 OCTOBRE 2026)

### Hypothèse du temps exponentiel : deux laboratoires, deux annonces à douze heures d'intervalle

OpenAI annonce que ses modèles ont réfuté une hypothèse de 1999 sur le problème logique 3-SAT, et qu'une machine a vérifié la preuve. Douze heures plus tard, Anthropic publie un algorithme voisin, trouvé par un modèle interne. La communauté scientifique n'a encore validé aucun des deux résultats. Leur portée reste purement asymptotique : elle ne vaut que pour des problèmes de taille extrême. Aucun effet sur la cryptographie n'est annoncé.

> *Jack Clark (Import AI, 26 octobre) rapporte un cas parlant. Aidé par l'IA, un chercheur seul a entraîné un modèle en trois mois et demi, pour moins de 10 millions de dollars de calcul. Ce travail demandait une équipe de dix personnes un an plus tôt (importai.substack.com).*

DÉCRYPTAGE **Pour les directions de la recherche, la vérification devient la compétence clé. Deux annonces à douze heures d'intervalle, sans validation par les pairs, appellent à la prudence. Avant d'en tirer la moindre conclusion, mieux vaut attendre l'avis de la communauté scientifique. Un résultat revendiqué par un laboratoire n'a pas encore valeur de découverte établie. Le constat vaut au-delà des mathématiques : toute découverte attribuée à l'IA mérite la même vérification.**

**Texte intégral :** openai.com · article d'Anthropic

**Également parues.** OpenAI, le programme Grid Protectors (2/11) et LifeVal (3/11) ; Epoch AI, les grands modèles de langage cités dans 17 % des prépublications en biologie, presque autant que les outils spécialisés (30/10) ; BCG, la simulation stratégique menée par plusieurs agents (3/11) ; Richard Gray dans ChinaTalk, le krach coréen et la filière des puces mémoire (1/11) ; Exponential View, en octobre, 57 % des publicités politiques américaines qui évoquaient les centres de données s'y opposaient, contre 3 % qui les soutenaient (2/11) ; Simon Willison, une chaîne d'attaque, désormais corrigée, qui prenait le contrôle de comptes ChatGPT (31/10) ; Goldman Sachs, une note sur les salariés licenciés de postes exposés à l'IA (30/10) ; The Batch, les peurs suscitées par l'IA, à l'occasion d'Halloween (30/10) ; MIT, le prix Pritzker décerné à Regina Barzilay et Jim Collins pour un antibiotique découvert par l'IA (2/11) ; UK AI Security Institute, le filtrage des données et la reconstruction d'outils biologiques (26/10) ; OpenAI, le Model Spec (29/10) ; GitHub, le rapport Octoverse 2026 (28/10) ; Zilan Qian (GovAI, ChinaTalk), la part réelle des mini-séries dans les jetons consommés en Chine, environ 7,4 % (30/10).

## III Nouvelles IA, nouveaux usages

**Voici ce qui a changé dans les assistants les plus utilisés, avec pour chacun une occasion à saisir et un risque à surveiller. Suivent les applications professionnelles qui méritent un essai. Un « agent » est un assistant capable d'agir seul pour le compte de l'utilisateur. Le « MCP » est le protocole standard qui relie un assistant aux outils et aux données de l'entreprise.**


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**−35 %**
de délai avant la première réponse sur les échanges très longs

CIBLE
CIO | Procurement | Business

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●○○

CLAUDE · ANTHROPIC

### Des réponses plus rapides pour les agents, une offre Ultra et une échéance le 30 novembre

Depuis le 2 novembre, l'API de Claude, utilisée par les développeurs, accepte des **fils de messages**. L'application n'a donc plus à renvoyer toute la conversation à chaque échange. Le délai avant la première réponse recule ainsi d'environ 35 % sur les échanges très longs, sans surcoût. Le fil reste conservé, chiffré, une heure au plus. L'offre Max 20x devient **Ultra** : 200 $ par mois, crédits d'API inclus, sans plafond sur cinq heures pour les comptes vérifiés. Le **mode rapide de Claude Opus 4.8 disparaîtra le 30 novembre** : les intégrations qui s'en servent doivent migrer. Claude Code peut désormais **interdire toute écriture hors des répertoires de travail**, quel que soit le mode : l'agent ne touche plus aux fichiers situés hors du projet. Depuis le 28 octobre, les clients Enterprise reçoivent des rapports d'usage par équipe. En France, analyser les conversations des salariés impose de les informer et de consulter le CSE.

**Opportunité.** Un éditeur dont l'agent traite de longs documents gagne en réactivité sans surcoût grâce aux fils de messages. Un directeur des opérations repère, dans les rapports d'usage, les tâches à convertir en compétences partagées.

**Vigilance.** Les fils de messages conservent des données sur les serveurs d'Anthropic : vérifiez qu'ils respectent vos exigences de localisation et de journalisation. Noter des salariés à partir des rapports d'usage exposerait l'entreprise à un contentieux social et à une sanction au titre du RGPD.

platform.claude.com · support.claude.com · github.com/anthropics

**Déc.**
un quota de jetons commun à ChatGPT et Codex

CIBLE
CIO | CFO | Procurement

HORIZON
1 mois

IMPACT
●●●●○

CHATGPT · OPENAI

### Un quota commun à ChatGPT et Codex en décembre, un modèle de biologie sous accès contrôlé

À partir de décembre, les offres Plus, Pro et Business partageront **une même réserve de jetons entre ChatGPT et Codex**, l'agent de programmation d'OpenAI. Les jetons mesurent le volume de texte traité. Les modèles avancés en consomment davantage, le chat rapide n'entame pas la réserve, et OpenAI n'en publie pas la taille. Depuis le 30 octobre, l'application mobile garde deux comptes connectés à la fois, ce qui sépare commodément usage personnel et usage professionnel. **GPT-Rosalind-6** reprend le modèle GPT-6 Astra, mais refuse moins souvent les questions de biologie à double usage. OpenAI le réserve à des organisations approuvées après vérification, hors du ChatGPT grand public. **GPT-6.1 Terra**, qui pilote un navigateur et un poste de travail, coûte toujours moitié moins que le modèle supérieur. Enfin, jusqu'à une correction récente, un lien partagé suffisait à détourner des sessions ChatGPT.

**Opportunité.** Une direction de la recherche en santé peut demander l'accès à GPT-Rosalind-6 pour concevoir des molécules, sous revue humaine. Un commercial confie à GPT-6.1 Terra la saisie de ses comptes rendus dans un logiciel accessible seulement par navigateur.

**Vigilance.** Revoyez les budgets Business avant décembre, car les agents de code entameront le quota des collaborateurs. Rosalind manipule des données de santé et génétiques, protégées par l'article 9 du RGPD, et OpenAI peut en restreindre ou en révoquer l'accès.

cellcog.ai · deploymentsafety.openai.com · i-scoop.eu


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**–30 %**

de remise temporaire sur Copilot Fusion, chez GitHub

CIBLE

CIO Business

HORIZON

Immédiat

IMPACT

●●●○○

COPILOT · MICROSOFT

### Copilot se branche sur les données de l'entreprise

Depuis le 27 octobre, les administrateurs de Microsoft 365 Copilot créent et déploient leurs propres **connecteurs MCP** vers les données de l'entreprise. Copilot interroge ainsi directement les sources internes. *Researcher*, l'outil de recherche documentaire de Copilot, puise aussi dans Canva. PowerPoint, lui, reprend le style d'une présentation existante. Chez GitHub, **Copilot Fusion** choisit et combine plusieurs modèles selon l'effort demandé, avec une remise temporaire de 30 %. Depuis le 2 novembre, la version en ligne de commande de Copilot fonctionne derrière le *proxy* de l'entreprise, le point de passage obligé de son trafic Internet. Microsoft 365 Copilot ne connaît aucune autre nouveauté majeure sur la période.

**Opportunité.** Une direction juridique relie Copilot à sa base de contrats par un connecteur MCP maison. Chaque juriste l'interroge alors en langage courant sur les échéances ou les clauses de résiliation, sans exporter ni copier de fichier.

**Vigilance.** Un connecteur mal paramétré ouvre à tous les utilisateurs des documents réservés : testez les droits d'accès avant tout déploiement. Comparer des salariés à partir des mesures d'usage de Viva Insights relève du contrôle de l'activité.

learn.microsoft.com · github.blog

**29 oct.**

Gemini crée et modifie des fichiers dans la conversation, y compris en France

CIBLE

Business CIO CCO

HORIZON

Immédiat

IMPACT

●●●○○

GEMINI · GOOGLE

### Des documents créés et retouchés dans la conversation, des permis de construire instruits par l'IA

Depuis le 29 octobre, **Gemini crée, affiche et modifie des fichiers** dans un éditeur plein écran : PDF, documents, tableurs et présentations. Ces fichiers s'exportent en PowerPoint ou vers Drive. La fonction est ouverte à tous les comptes, en France aussi. Dans Sheets, *Fill with Gemini* remplit automatiquement des cellules et cite la source web de chacune. **Gemini 4 Carbon** reste réservé aux spécialistes de la cyberdéfense. Au Royaume-Uni, PlanAssist instruit les permis de construire des particuliers et fait gagner jusqu'à 58 % de temps (rubrique II). L'application ne présente aucune autre nouveauté sur la période.

**Opportunité.** Un contrôleur de gestion transforme un tableau de résultats en présentation pour le comité de direction. Il la retouche dans la conversation, puis l'exporte en PowerPoint.

**Vigilance.** Une cellule sourcée n'est pas pour autant exacte : vérifiez les chiffres remplis automatiquement avant toute décision. Comme les comptes personnels créent aussi des fichiers, une règle interne doit encadrer l'usage des données de l'entreprise.

blog.google · deepmind.google


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**0,70 $**
par million de jetons envoyés à Mistral Large 4, modèle téléchargeable

CIBLE
CIO | Procurement | CEO

HORIZON
6 mois

IMPACT
●●●○○

MISTRAL AI ET XAI

## Mistral publie un grand modèle ouvert, Grok marque ses textes d'un filigrane dès le 7 novembre

Depuis le 29 octobre, **Mistral Large 4** est disponible en poids ouverts. Toute entreprise peut donc télécharger ce modèle d'environ 1 000 milliards de paramètres et l'exploiter sur ses propres serveurs. L'usage commercial est autorisé, mais revendre le modèle sous forme de service exige un accord séparé. Par l'API, le million de jetons coûte 0,70 $ en entrée et 2,10 $ en sortie. Vibe, l'assistant de Mistral, ne présente aucune nouveauté sur la période. Chez xAI, **l'API Grok marquera par défaut tous ses textes d'un filigrane statistique invisible à partir du 7 novembre**, y compris ses sorties structurées. Le groupe invoque l'article 50 de l'AI Act, le règlement européen sur l'IA. Un administrateur peut désactiver le filigrane modèle par modèle, à condition d'attester d'une exception et d'en assumer la responsabilité. Un journal d'audit consigne chaque désactivation. L'entreprise fournit aussi un outil de détection sur demande.

**Opportunité.** Une banque, un hôpital ou un industriel tenu au secret peut exploiter Mistral Large 4 dans ses murs ou chez un hébergeur européen. Il l'adapte alors à ses documents internes sans qu'aucune donnée ne sorte de son périmètre.

**Vigilance.** Si vos produits réécrivent ou republient des textes de Grok, décidez avant le 7 novembre de garder le filigrane ou d'invoquer une exception : le désactiver engage votre responsabilité. Revendre l'accès à Mistral Large 4 sans l'accord séparé violerait la licence.

mistral.ai · docs.x.ai

**1 600 Md**
de paramètres pour le modèle de Meituan

CIBLE
CIO | CISO | Compliance

HORIZON
6 mois

IMPACT
●●●○○

ASSISTANTS CHINOIS

## DeepSeek publie un agent de code autonome, Meituan un modèle de 1 600 milliards de paramètres

Le 2 novembre, DeepSeek a publié en source ouverte **dsh-superagent**, un prototype d'agent de programmation. Il surveille un dépôt de code et convertit chaque demande en ticket, que des agents isolés traitent avant de proposer des modifications. Une interface signale les points qui exigent une décision humaine. Ses auteurs préviennent que l'agent dispose de tous les droits de l'utilisateur sur la machine et que des agents ont écrit une large part de son code. Le même jour, Meituan a lancé **LongCat-2.5**, un modèle de 1 600 milliards de paramètres. Il est multimodal, c'est-à-dire capable de traiter plusieurs types de contenus. Entraîné sur environ 50 000 accélérateurs chinois, il est accessible par API, et Meituan annonce la publication de ses poids. Les poids complets de Kimi K3.1 Pro sont promis pour le 4 novembre. DeepSeek entraînerait son prochain modèle sur 160 000 puces Huawei, une information non confirmée. Enfin, Doubao Work, de ByteDance, donne accès à Kimi, GLM et DeepSeek avec les mêmes crédits.

**Opportunité.** Pour une entreprise implantée en Chine, Doubao Work réunit plusieurs grands modèles chinois dans un même outil. Quant à dsh-superagent, il esquisse l'avenir des agents de développement : des files de tickets traitées en continu.

**Vigilance.** Cet agent détient tous les droits de l'utilisateur et des agents ont écrit son code : isolez-le strictement avant tout essai. Les services hébergés en Chine relèvent de la loi sur le renseignement de 2017 : n'y confiez aucun document client sans l'accord de la direction informatique.

github.com/deepseek-ai · technode.com


Tous droits réservés · LE BRIEFING

## Applications à essayer

**30 oct.**
envoi automatique des résumés de réunion, ouvert dans l'Union européenne

CIBLE
Business CIO Compliance

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●○○

### 1. Zoom : l'envoi automatique des résumés de réunion arrive dans l'Union européenne.

Depuis le 30 octobre, les automatisations de ZoomMate envoient en une seule étape des résumés de réunion personnalisés vers plusieurs applications. Les administrateurs déploient des modèles de résumé communs. Vérifiez les destinations autorisées, car un résumé peut contenir des décisions confidentielles.

support.zoom.com

**28 oct.**
Slackbot agit seul après un message, une réaction ou la création d'un canal

CIBLE
Business CIO CISO

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●○○

### 2. Slack : un assistant qui réagit aux événements.

Depuis le 28 octobre, Slackbot lance une tâche dès qu'arrive un message, une réaction ou un nouveau canal. Il agit après accord de l'utilisateur, ou seul. Les administrateurs valident un catalogue de compétences partagées. Réservez l'action automatique aux tâches réversibles.

slack.com

**2**
progiciels pilotables depuis ChatGPT : Fusion et NetSuite

CIBLE
CFO CIO Legal

HORIZON
6 mois

IMPACT
●●●○○

### 3. Oracle et OpenAI : le progiciel de gestion se pilote depuis ChatGPT.

Depuis ChatGPT, de nouveaux modules interrogent en langage courant les progiciels Fusion et NetSuite et lancent des actions approuvées. Ni la date ni le prix ne sont publics. Avant tout essai, demandez par écrit où sont traitées les données financières.

oracle.com

CIBLE
CHRO Legal CEO

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●●○

### 4. Factorial : un agent qui prépare le comité de direction.

One, l'agent de Factorial, construit une présentation pour le comité de direction à partir des données RH : effectifs, absences, heures supplémentaires. Il y joint une recommandation d'effectifs et l'origine de chaque chiffre. Il rédige aussi des avis de retard. Or, en droit français, un tel avis peut constituer une sanction disciplinaire : vérifiez chaque cas avant l'envoi.

factorial.fr

**4 à 10 $**
par personne et par mois

CIBLE
CHRO Business Legal

HORIZON
Immédiat

IMPACT
●●●○○

### 5. Lattice : des réunions d'équipe préparées et résumées par l'IA.

Lattice Meetings rassemble l'ordre du jour, les notes et les actions de toutes les réunions, entretiens individuels compris. L'assistant peut rejoindre l'appel pour en capter le contenu. Le service coûte de 4 à 10 $ par personne et par mois. Prévenez les salariés et le CSE avant de l'activer.

lattice.com


Tous droits réservés · LE BRIEFING

CIBLE
Business Legal CIO

HORIZON
**Immédiat**

IMPACT
●●●○○

**6. Otter : un agent qui prépare et prolonge les réunions.**

Le mode « Work », ouvert à tous les comptes payants, enchaîne notes de préparation, e-mails de suivi et mises à jour dans Salesforce ou Jira. L'utilisateur valide chaque action. En France, enregistrer une réunion exige le consentement des participants.

computerworld.com

**12,99 $**
par mois aux États-Unis, en anglais américain seulement

CIBLE
CCO Business

HORIZON
**Novembre**

IMPACT
●◐○○○

**7. Apple Creator Studio : l'IA dans Keynote, Pages et Final Cut Pro.**

Apple annonce pour novembre un assistant intégré à ses logiciels de création, fondé sur ses propres modèles et sur ceux d'OpenAI. L'abonnement coûte 12,99 $ par mois aux États-Unis. L'assistant ne fonctionne qu'en anglais américain.

apple.com

# IV Orientations stratégiques

**Trois mouvements se croisent cette semaine. D'abord, le capital se raréfie. Le marché sanctionne les investissements qui ne prouvent pas leur rendement, les fournisseurs se financent par la dette et la dilution, et le superviseur français redoute une contagion. Ensuite, le coût réel du calcul se répercute sur les produits. Apple rogne sa marge et facturera l'IA à l'usage, OpenAI unifie ses quotas et xAI rationne Grok. Google, lui, double ses tarifs en décembre. Enfin, le cadre se précise. L'Europe trace une ligne sur le droit d'auteur, les filigranes s'imposent par défaut et un signal commun de réservation des droits apparaît. Quant aux agents de code, ils servent les attaquants autant que les défenseurs.**

**Pour un dirigeant, l'enjeu est triple. Les budgets d'IA de 2027 devront absorber des prix en hausse, des quotas et des fournisseurs à la solidité financière inégale. Confier à un assistant la lecture de contenus de tiers, ou publier des textes générés, relève désormais d'une décision juridique autant que technique. Enfin, la gouvernance des agents, qu'ils analysent ou qu'ils codent, entre au comité d'audit. Goldman Sachs les a retirés à ses banquiers. L'étude d'Anthropic établit qu'ils orientent les décisions, et Sophos révèle qu'ils servent les rançongiciels.**

ANTICIPER

**×2**
le tarif de Gemini 4 Argon au 1er décembre

CIBLE
CFO Procurement CIO

HORIZON
**Budget 2027**

IMPACT
●●●●●

**Bâtir le budget d'IA 2027 sous la contrainte des prix, des quotas et de la solidité des fournisseurs.**

Les conditions se durcissent partout. Les quotas de ChatGPT et de Codex fusionnent en décembre, et le tarif de Gemini double le 1er décembre. Grok est rationné, Siri AI sera facturé à l'usage et Oracle paie une prime de risque de 300 points de base. Prévoir des clauses de prix plafonnés et des indicateurs d'usage lisibles. Évaluer aussi la dépendance à chaque fournisseur de calcul, y compris sa capacité à se financer.


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**C-250/25**
l'affaire qui fixera la ligne européenne

CIBLE
Legal | CCO | CIO

HORIZON
6 à 12 mois

IMPACT
●●●●○

### Droit d'auteur : l'entraînement serait licite, la restitution des contenus risquée.

Si la Cour suit son avocat général, les assistants qui puisent dans la presse ou chez les éditeurs pour répondre devront s'appuyer sur des licences. À défaut, leurs réponses ne devront pas dispenser l'utilisateur de consulter la source. Recenser dès maintenant les usages où un assistant puise dans des contenus de tiers, la méthode dite RAG. Protéger aussi ses propres contenus par une réservation de droits lisible par machine.

**2 déc.**
marquage obligatoire des contenus générés (AI Act)

CIBLE
CCO | Legal | CEO

HORIZON
1 mois

IMPACT
●●●●◐

### Fixer ce que l'entreprise publie, maintenant que le filigrane devient la norme.

Grok filigrane ses contenus par défaut dès le 7 novembre, et Anthropic étend ses filigranes. Le 2 décembre, l'AI Act impose à son tour le marquage des contenus générés. Tout texte produit ou retouché par ces modèles devient donc traçable par des tiers habilités. Arrêter une politique de communication, de relecture et de mention de l'IA avant que des tiers ne repèrent son usage.

## SURVEILLER

**51 %**
part minimale de clients non chinois exigée par Nvidia (information rapportée)

CIBLE
CIO | Procurement | Legal

HORIZON
Contrats 2027

IMPACT
●●●○○

### Se préparer aux clauses de nationalité sur le calcul.

Nvidia imposerait à ses partenaires du *cloud* une règle des 51 %. S'y ajoutent le dossier du renseignement américain et la rencontre prévue entre Donald Trump et Xi Jinping. Sont concernées les entreprises exposées à la Chine et les clientes de fournisseurs de calcul asiatiques ou moyen-orientaux. Elles doivent s'attendre à de nouvelles clauses sur l'identité des clients et la nature des usages.

**200 Md$**
de projets de centres de données freinés aux États-Unis

CIBLE
CEO | CIO | ESG

HORIZON
12 mois

IMPACT
●●●○○

### Centres de données : contestés localement, et lents à livrer.

Aux États-Unis, des oppositions locales freinent près de 200 milliards de dollars de projets. Dix États soumettent 41 mesures au vote. Au Royaume-Uni, un campus de 1 GW ne livrera sa première phase qu'en 2028. La Russie, elle, réquisitionne 10 % des capacités. En Europe aussi, la capacité de calcul restera rare et politique. Réserver tôt sa capacité par contrat, et prévoir l'effacement comme condition d'implantation, c'est-à-dire réduire sa consommation à la demande du réseau électrique.

**120 136**
suppressions de postes attribuées à l'IA aux États-Unis depuis janvier

CIBLE
CEO | CHRO | CCO

HORIZON
6 à 12 mois

IMPACT
●●●○○

### Emplois exposés à l'IA : des choix qui laissent des traces durables.

Goldman Sachs mesure une cicatrice durable chez les salariés licenciés de postes exposés, surtout après 35 ans. Aux États-Unis, le cabinet Challenger attribue 120 136 suppressions de postes à l'IA depuis janvier. Microsoft, de son côté, propose 60 000 départs. Privilégier une requalification interne documentée, et préparer la communication sociale avant toute réorganisation liée à l'IA.


Tous droits réservés · LE BRIEFING

## PROTÉGER

CIBLE
CIO CISO
HORIZON
Immédiat
IMPACT
●●●●●

### Traiter les agents de code comme des outils d'attaque potentiels.

Selon Sophos, un groupe de rançongiciel a confié toute la chaîne d'intrusion à des agents de code. Il a contourné leurs garde-fous par un simple prétexte : un test autorisé. Inventorier les agents, les extensions et les clés, limiter les droits et bloquer par défaut la sortie réseau. Journaliser l'activité et vérifier la provenance de tout installateur d'outil d'IA.

CIBLE
CIO CISO
HORIZON
Immédiat
IMPACT
●●●●◐

### Corriger chaque jour, et non plus chaque semaine.

Après WordPress, PHP2Shell et la fausse extension de la semaine précédente, les attaquants exploitent à leur tour HTTP2Shell et une faille du noyau Linux. Un modèle ouvert sait désormais transformer un correctif publié en attaque. Corriger dans la journée, analyser son propre code à chaque modification, et traiter tout correctif publié comme une piste d'attaque.

**Art. 9**
du RGPD, qui classe les données de santé en catégorie particulière

CIBLE
Legal Compliance CIO
HORIZON
Immédiat
IMPACT
●●●●◐

### Tenir les données sensibles à l'écart des outils sans contrat.

GPT-Rosalind-6 attire les équipes de recherche vers des données de santé, que protège l'article 9 du RGPD. Les assistants chinois, eux, restent soumis à la loi chinoise sur le renseignement. La Suède a tranché par une liste blanche. Établir la liste des outils couverts par un contrat, diffuser à tous des règles d'usage claires, et traiter tout modèle téléchargé comme un logiciel non signé.

## DÉVELOPPER

**86 %**
taux de déférence des analystes envers l'agent

CIBLE
CEO Business Compliance
HORIZON
Immédiat
IMPACT
●●●○○

### Organiser la contradiction face aux agents d'analyse.

La déférence des analystes envers l'agent atteint 86 %, et ni l'expérience ni la méfiance envers l'IA ne les en protègent. Goldman Sachs a choisi de restreindre ces outils, d'autres préféreront les encadrer. Pour toute décision à enjeu préparée avec un agent, exiger deux options argumentées, désigner un défenseur de l'option contraire et consigner ce qui vient de la machine. Il s'agit d'une règle de gouvernance, non d'une précaution technique.

**12 %**
de réussite sur les tâches expertes longues

CIBLE
CEO CIO Business
HORIZON
6 mois
IMPACT
●●●○○

### Retenir ses cas d'usage sur preuve chiffrée.

PlanAssist réduit jusqu'à 58 % le temps d'instruction des dossiers, et 70 % de ses rapports sont acceptés sans retouche. Palantir voit ses ventes aux entreprises américaines bondir de 148 %. Mais le meilleur modèle ne réussit que 12 % des tâches expertes longues. Viser les tâches courtes, répétitives, vérifiables et encadrées. Mesurer le temps gagné et le taux de reprise, et renoncer aux promesses d'autonomie sur les tâches expertes.


Tous droits réservés · LE BRIEFING

**1er févr. 2027**
date limite pour fixer ce que l'entreprise autorise sur ses contenus

CIBLE
CIO Legal CCO

HORIZON
3 mois

IMPACT
●●●○○

**Exiger la preuve que le modèle annoncé est bien celui qui répond.**
Avec FlashProve, un client pourra vérifier qu'une réponse provient bien du modèle annoncé. Par ailleurs, le jeton commun du fichier robots.txt offre à chaque éditeur un signal unique à activer. Inscrire l'auditabilité du modèle dans les contrats. Puis décider, avant le 1er février 2027, ce que l'entreprise autorise sur ses contenus publics : l'entraînement, les réponses générées, ou ni l'un ni l'autre.

# V Agenda

## Les dates clés qui questionneront vos stratégies.

| | | |
|---|---|---|
| **3-4 nov.** | Résultats d'AMD (3, après clôture), de Super Micro (3) et d'Arm (4). Publication intégrale du modèle Kimi K3.1 Pro promise par Moonshot AI (4) | Mesure de la demande de calcul. Premier grand modèle chinois publié sous le nouveau régime d'enregistrement. |
| **7 nov.** | Filigrane invisible activé par défaut sur l'API de Grok | Tout texte produit par l'API devient détectable, sauf si l'administrateur désactive le marquage sous sa responsabilité. |
| **9 nov.** | AI Act : fin des commentaires sur l'acte d'exécution des articles 75c et 75d. Reprise de la session du Congrès américain. Possible tournée d'introduction en Bourse d'Anthropic (rapporté) | Procédure d'amendes visant les fournisseurs de modèles, réglementation fédérale et valorisation d'Anthropic. |
| **10 nov.** | Clôture de la consultation européenne sur le droit d'auteur et l'IA, résultats de CoreWeave. Le 12, nouvelle politique d'usage d'Anthropic | Rémunération des créateurs et santé financière des fournisseurs de calcul. |
| **15 nov.** | Chine : fin de la consultation sur l'exportation des technologies d'IA. Affaire Bartz contre Anthropic : date limite des paiements | Disponibilité des modèles chinois et indemnisation des auteurs. |
| **17-20 nov.** | Résultats de Nvidia et Apply AI Summit de la Commission (17). Répliques dans le procès du New York Times contre OpenAI (20) | Investissement mondial et adoption en Europe. Une première décision sur le *fair use* se profile. |
| **30 nov.-2 déc.** | Fin du mode rapide de Claude Opus 4.8 (30) et doublement du tarif de Gemini 4 Argon (1er). AI Act : fin de la transition pour le marquage des contenus générés (2) | Migrations techniques et budgets 2027. Le marquage lisible par machine devient obligatoire. |
| **15 déc. - 1er fév.** | Bing : préférences d'entraînement et d'usage dans les réponses (15 déc.), en vigueur le 1er février 2027 | Décider ce que l'entreprise autorise sur ses contenus publics. |


Tous droits réservés · LE BRIEFING

## Faites connaître lebriefing.ai

Cette lettre est gratuite et vit de ses lecteurs. Si elle vous a été utile, transmettez-la au membre de votre comité de direction qui pilote le sujet, ou partagez-la sur LinkedIn ou WhatsApp. L'édition existe aussi en PDF, avec son sceau, pour circuler en réunion. Et répondez à ce message : quel sujet voulez-vous voir décrypté dimanche prochain ?

- **S'inscrire** : sur lebriefing.ai, ou en envoyant un e-mail à contact@lebriefing.ai avec l'objet « Inscription à lebriefing.ai » ; vous recevrez un e-mail de confirmation à valider.
- **Partager à vos contacts** ce PDF ou l'édition en ligne : lebriefing.ai/editions/2026-11-03.
- **Répondre** : vos remarques et vos sujets à contact@lebriefing.ai.

Un collaborateur qui reçoit cette lettre de votre part n'est pas inscrit pour autant : il s'inscrit lui-même sur lebriefing.ai et confirme son adresse. Aucune liste n'est partagée ni vendue.

Flashez pour vous inscrire

**lebriefing.ai** · La sélection hebdo de l'info IA pour votre Comex · Édition n° 1 · 3 novembre 2026 · Édité par BYZANCE S.A.S., 5 rue du Général Delanne, 92200 Neuilly-sur-Seine · RCS Nanterre 519 870 711 · Directeur de la publication : Xavier Schällebaum · contact@lebriefing.ai · Ce document d'information et d'analyse ne constitue ni un conseil en investissement, ni un conseil juridique ou fiscal personnalisé ; les données financières sont reprises de sources publiques citées, à la date indiquée.

LE BRIEFING · AI · LA SÉLECTION HEBDO DE L'INFO IA POUR VOTRE COMEX · TOUS DROITS RÉSERVÉS · XAVIER SCHÄLLEBAUM


Tous droits réservés · LE BRIEFING